

# Анатомия Agile: как управлять change- driven проектами

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

Тренинг-симуляция управления проектом

3 дня | 24 академических часа | 24 PDU

## Программа тренинга

### День 1

#### Общие понятия проектного управления

- ▶ Почему в проектах не работают традиционные подходы к управлению организацией
- ▶ Ответ на высокий уровень неопределенности

#### Управление change-driven проектами

- ▶ Отличия адаптивных и предиктивных подходов к разработке проекта
- ▶ Манифест Agile
- ▶ 12 принципов Agile

#### Начало проекта

- ▶ Подходы к разработке и жизненный цикл проекта
- ▶ Каденция поставки продуктов проекта
- ▶ Как выбрать подход к разработке
- ▶ Гибридные жизненные циклы с элементами Agile
- ▶ Проектная работа - разработка концепции проекта

#### Создаем среду Agile

- ▶ Роль руководителя проекта в среде Agile
- ▶ Эффективность проектной команды
- ▶ Горизонтальные и вертикальные команды
- ▶ Способы повышения эффективности для горизонтальной команды
- ▶ Роли в Agile-команде
- ▶ Проектная работа - формирование команды проекта

### День 2

#### Kanban

- ▶ Что такое Kanban
- ▶ Отличие Kanban для Agile от производственного Kanban
- ▶ Элементы и артефакты Kanban
- ▶ Проектная работа - формирование рабочей среды Kanban

#### Scrum

- ▶ Постоянное улучшение как основа Scrum
- ▶ Роли Scrum
- ▶ Артефакты Scrum
- ▶ Ритуалы Scrum
- ▶ Проектная работа - формирование рабочей среды Scrum

#### Agile и среда организации

- ▶ Корпоративная культура
- ▶ Работа с изменениями
- ▶ Оценка продолжительности работ

#### Влияние неопределенности на цели проекта

- ▶ Принципы регулярной работы с угрозами и возможностями проекта
- ▶ Проектная работа - реестр рисков проекта

### День 3

#### Фреймворк Dynamic System Development Method (DSDM)

- ▶ Философия и принципы DSDM
- ▶ Процессы DSDM
- ▶ Роли и распределение ответственности
- ▶ Роль руководителя проекта и контуры управления проектом
- ▶ Управление созданием продукта проекта
- ▶ Требования и пользовательские истории
- ▶ Проектная работа - создаем пользовательские истории
- ▶ Методы приоритизации задач проекта
- ▶ Итеративная разработка
- ▶ Моделирование
- ▶ Тайм-боксинг проекта
- ▶ Масштабирование фреймворка DSDM
- ▶ Проектная работа - формирование рабочей среды DSDM

#### Адаптация

- ▶ Зачем нужна адаптация
- ▶ Что нужно адаптировать
- ▶ Адаптация для организации
- ▶ Адаптация для проекта



## Цели обучения

- ▶ Отработать практические навыки управления change-driven проектом
- ▶ Изучить Agile-подходы к управлению проектами
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок при управлении проектами
- ▶ Научиться управлять воздействием неопределенности на цели проекта

## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Знание ключевых подходов и концепций управления change-driven проектами
- ▶ Техники инициации, планирования, исполнения и завершения проектов в различных гибких фреймворках
- ▶ Материалы в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

Обучение построено в виде тренинга-практикума (не менее 40% практических заданий), что позволит участникам:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Выполнять практические задания по запуску, планированию и управлению рисками проекта
- ▶ Примерить на себя роль руководителя проекта и SCRUM-мастера
- ▶ Получать обратную связь от эксперта по проектному управлению
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты
- ▶ Задавать вопросы тренеру и получать практические рекомендации по реальным проектным ситуациям

## Тренеры

Тренинг проводит бизнес-тренер Академии бизнеса EY с богатым опытом работы в области управления проектами, а также обладающий MBA и PMP®.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: [academy@kz.ey.com](mailto:academy@kz.ey.com)

## Для кого этот тренинг

- ▶ Действующие руководители проектов и кандидаты на данную позицию
- ▶ Члены проектных команд
- ▶ Сотрудники, периодически привлекаемые к проектным задачам

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



**Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир**