

Agile: Scrum

Практический подход

Академия бизнеса EY

Тренинг

2 дня | 16 академических часов

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

Программа тренинга

День 1

- ▶ Два подхода к проектному управлению: классический (каскадный) и гибкий
- ▶ Мировые тренды и Agile
- ▶ Принципы и ценности. Agile-манифест
- ▶ Реальные примеры применения Agile
- ▶ Суть Scrum. Основные понятия: спринт, инкремент продукта, беклог продукта и спринта, пользовательская история, релиз
- ▶ Основные роли (Владелец продукта, Scrum-мастер, Команда разработки), их полномочия и ответственность в проекте
- ▶ **Кейс: как набирать команду по методологии Agile**
- ▶ Постановка задач внутри команды для ускорения вывода продукта и получения фидбека пользователей (формирование бэклога, спринты и обсуждение сложности задач)
- ▶ **Кейс: разработка видения продукта и верхнеуровневого бэклога**

День 2

- ▶ Взаимодействие с пользователями и заказчиками: принципы, инструменты, циклы, тестирование и получение обратной связи
- ▶ **Кейс: Построение цикла взаимодействия с заказчиком на примере проектов и продуктов участников**
- ▶ Инструменты командного взаимодействия: ключевые события (планирование спринта, ежедневный Scrum, обзор спринта, ретроспектива спринта)
- ▶ Тренировочное упражнение с разбором всех этапов цикла разработки
- ▶ Замеры производительности команды и диаграммы сгорания для внедрения процесса постоянного улучшения
- ▶ **Кейс: построение диаграммы сгорания**
- ▶ Основные трудности при Agile-трансформации
- ▶ Проработка плана внедрения изменений в вашей компании

Цели обучения

- ▶ Понять сферы применения гибких подходов
- ▶ Попробовать на практике отдельные инструменты Scrum
- ▶ Проработать план изменений в своей компании



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Способы быстрого выхода на рынок с конкурентным продуктом
- ▶ Видение и план изменений в компании для внедрения гибкого подхода
- ▶ Способы повышения прозрачности процессов в проекте и более эффективной коммуникации
- ▶ Подходы к увеличению вовлеченности и удовлетворенности сотрудников
- ▶ Узнаете, как улучшить взаимодействие с заинтересованными сторонами и повысить их удовлетворенность
- ▶ Навык эффективного управления неопределенностями и изменениями на проекте
- ▶ Способы повышения качества и производительности работ
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Интерактивное обучение, включающее примеры из практики
- ▶ Разбор практических заданий
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Обсуждение и обмен опытом внутри группы

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ДипИФР, ACCA, CIMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

Руководители высшего и среднего звена, менеджеры проектов, участники проектных и продуктовых команд, заинтересованные в гибком подходе к управлению проектами и Agile-трансформации своей компании

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента