

Основы корпоративного управления и устойчивого развития

Академия бизнеса ЕУ
Кавказ и Центральная Азия

2 дня | 16 академических часов
12 CPD-единиц | 14 CPE-часов



Программа тренинга

День 1

Новые вызовы и реалии в корпоративном управлении

- Роль Совета директоров в стратегическом управлении и устойчивом развитии
- Защита высшего руководства, диверсификация состава и компетенций Совета директоров

Основа корпоративного управления

- Международные принципы и модели корпоративного управления
- Национальные стандарты корпоративного управления

Структура корпоративного управления

- Распределение ролей между Советом директоров и исполнительным органом
- Матрица компетенций органов корпоративного управления
- Взаимосвязь систем управления компании: корпоративное управление, управление рисками и комплаенс, системы внутреннего контроля и внутреннего аудита
- Структура службы корпоративного управления и функции корпоративного секретаря
- Службы внутреннего аудита и комплаенс в структуре корпоративного управления
- Коммуникации в системе корпоративного управления

Риск-ориентированный подход

- Модели управления рисками
- Ключевые основы управления рисками
- Бизнес-кейс: ролевая игра «Корпоративное управление в финансовом институте»

День 2

Принципы и цели устойчивого развития. Ключевая роль корпоративного управления в стратегическом

- Ключевая роль корпоративного управления в устойчивом развитии ESG
- Аспекты и факторы ESG
- Стратегические приоритеты в области устойчивого развития
- Преимущества от ESG

Формирование Совета директоров

- Обязанности Совета директоров
- Ключевая роль Независимых директоров для компании

Комитеты при Советах директоров

- Раскрытие информации
- Отчетность по корпоративному управлению и ESG

Цели обучения

- Познакомиться с основными концепциями и моделями корпоративного управления, применяемыми на практике
- Проанализировать структуру и критерии эффективности совета директоров
- Познакомиться с критериями оценки корпоративного управления
- Получить представление о роли управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита в системе корпоративного управления



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Понимание структуры корпоративного управления и роли совета директоров, а также комитетов при совете директоров
- ▶ Понимание взаимосвязи систем управления компании: корпоративное управление, управление рисками, системы внутреннего контроля и внутреннего аудита
- ▶ Основные модели корпоративного управления и модель корпоративного управления Казахстана. Международные принципы и Национальные стандарты корпоративного управления Казахстана
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы в электронном виде и сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Интерактивный формат с выполнением практических заданий
- ▶ Выполнение практических заданий под руководством преподавателя
- ▶ Участие в групповых заданиях, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Разбор результатов заданий, пошаговый контроль выполнения заданий

Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, ACCA DiplFR (Rus), CFA®, CIA®, CIMA®, DiplPSAS, IPMA®, MBA, MBTI®, PMP® и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Акционеры компаний
- ▶ Члены совета директоров
- ▶ Менеджеры высшего и среднего звена
- ▶ Руководители и специалисты департаментов управления рисками, внутреннего аудита, внутреннего контроля

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании.

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

