

Цифровая трансформация в цепях поставок: современные технологии в логистике

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия
Тренинг

2 дня | 16 академических часов
12 CPD-единиц | 14 CPE-часов



Программа тренинга

День 1

Введение

- ▶ Цифровая экономика - новая мировая парадигма управления экономическими процессами
- ▶ Цифровая трансформация. Определение, цели, уровни, направления и ожидаемые результаты. Подходы к развитию цифровой экономики в странах ЕАЭС и в развитых странах мировой экономической системы
- ▶ Эволюция цифровой трансформации
- ▶ Программы цифровой трансформации в социальной сфере
- ▶ Цифровая трансформация в торговле и коммерческих взаимоотношениях
- ▶ Профессиональные сообщества, ассоциации, выставки и конференции по цифровой трансформации
- ▶ Основополагающие технологии
- ▶ Три компонента стратегии цифровой трансформации
- ▶ Преимущества цифровой трансформации
- ▶ Реализация стратегии
- ▶ Основные препятствия на пути реализации
- ▶ Измерение эффективности реализации проектов цифровой трансформации

Основные тенденции цифровизации цепей поставок и логистики в промышленности и торговле

- ▶ Концепция управления цепями поставок, стадии развития, ключевые логистические бизнес-процессы
- ▶ Основные тенденции развития мирового рынка логистики
- ▶ Мировые тренды логистики будущего и управлении цепями поставок

- ▶ Ключевые драйверы, определяющие развитие логистики и управления цепями поставок
- ▶ Наиболее перспективные технологии в управлении цепями поставок
- ▶ Практикум по управлению цепями поставок, решение 2 бизнес-кейсов

Методологические аспекты цифровой трансформации в управлении цепями поставок

- ▶ Цифровые двойники / Digital Twin
- ▶ Концепция Supply Chain Control Tower
- ▶ Устойчивость цепей поставок / Resilience

Диагностика уровня развития Вашего бизнеса

- ▶ Стадии цифровой зрелости компании: составляющие компоненты цифровой зрелости

Перспективные цифровые технологии в логистике и управлении цепями поставок. Разбор лучших кейсов цифровой трансформации бизнеса

- ▶ Технологии и архитектура систем дополненной реальности / Augmented Reality (AR)
- ▶ Анализ больших баз данных и предиктивная аналитика / Big Data analytics (BDA) & Predictive analytics (PA)
- ▶ Технологии блокчейн (Blockchain)
- ▶ Интернет вещей / Internet of Things (IoT)
- ▶ Облачные сервисы / Cloud Software / Services
- ▶ Робототехнические устройства / Robotic Device

- ▶ Автоматизированные складские системы / Automated Storage & Retrieval Systems (AS/RS)
- ▶ Дроны, беспилотные транспортные средства / Driverless Cars
- ▶ Аддитивные технологии / Additive Manufacturing
- ▶ Искусственный интеллект / Artificial Intelligence (Мультиагентные технологии для цифровизации цепей поставок / Multi-Agent Technologies in Supply Chain)
- ▶ Дизайн и имитационное моделирование цепей поставок / Design & Simulation Modelling: методы и сфера применения, преимущества и недостатки
- ▶ Платформенные решения и экосистемы в логистике / Platforms & Ecosystems
- ▶ Uber-технологии / Uber - technologies
- ▶ Коллаборации в цепях поставок / Collaborations in Supply Chain

День 2

- ▶ Воркшоп «Построение дорожной карты»
- ▶ Комплекс мер по минимизации рисков при реализации проектов, связанных с цифровой трансформацией
- ▶ Интерактивная сессия, демонстрация возможностей современных технологий в сфере AI и AR



Цели обучения

- ▶ Сформировать представление о возможностях цифровой трансформации бизнеса
- ▶ Предоставить набор навыков и подходов к успешной реализации стратегии цифровой трансформации в цепях поставок и логистике

Что вы получите в результате обучения

- ▶ Ясное представление о преимуществах, возможностях и рисках цифровой трансформации
- ▶ Разбор лучших кейсов цифровой трансформации в управлении цепями поставок и логистических бизнес-процессах
- ▶ Знакомство с лучшими практиками цифровизации
- ▶ Понимание как осуществить диагностику цифровой зрелости в SCM и логистике
- ▶ Составление оптимального сценария цифровой трансформации и пошаговый план действий
- ▶ Набор методов и подходов к реализации проектов и минимизации рисков при внедрении
- ▶ Материалы в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также профессиональными сертификациями.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Менеджмент, ответственный за управление цепями поставок
- ▶ Руководители логистики торговых, производственных компаний
- ▶ Менеджмент транспортных отделов, ВЭД и закупок логистических услуг

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



**Совершенство бизнеса,
улучшаем мир**