

# Финансы для нефинансовых менеджеров I: учет, анализ, бюджет

Академия бизнеса EY

3 дня | 24 академических часа

18 CPD-единиц | 21 CPE-час

## Программа тренинга

### День 1

#### Учет и отчетность

- ▶ Основные системы учета: финансовый, налоговый и управленческий учет
- ▶ Состав годовой финансовой отчетности компании
- ▶ Отчет о финансовом положении (баланс). Балансовое равенство и основные разделы баланса. Анализ баланса. Отличия в структуре баланса разных отраслей (на примерах реальных компаний)
- ▶ **Практическое задание (сквозной кейс):** учет операций компании «методом двойной записи», составление и анализ баланса
- ▶ Отчет о прибылях и убытках (ОПУ). Признание доходов и расходов. Разные виды прибыли: валовая, EBITDA, операционная, EBIT и чистая. Вертикальный и горизонтальный анализ ОПУ. Отраслевая специфика структуры ОПУ (на примерах реальных компаний)
- ▶ **Практическое задание (сквозной кейс):** составление и анализ ОПУ

### День 2

#### Учет и отчетность (продолжение)

- ▶ Отчет о движении денежных средств (ОДДС)
- ▶ Структура отчета. Способы составления: прямой и косвенный. Анализ отчета о движении денежных средств. Структура и динамика ОДДС (на примерах реальных компаний)
- ▶ **Практическое задание (сквозной кейс):** составление и анализ ОДДС

#### Финансовый анализ компании

- ▶ Финансовые коэффициенты как удобный инструмент финансового анализа

- ▶ Рентабельность деятельности (продаж), нормы прибыли
- ▶ Деловая активность: оборачиваемость активов, управление запасами, дебиторской и кредиторской задолженностями
- ▶ Рентабельность активов (ROA)
- ▶ Финансовая устойчивость и ликвидность
- ▶ Рентабельность собственного капитала (ROE)
- ▶ Анализ финансовых показателей компаний разных отраслей (на примерах реальных компаний)
- ▶ **Практическое задание (сквозной кейс):** анализ результатов деятельности компании

### День 3

#### Разработка бюджета компании

- ▶ Система финансового планирования и бюджетирования. Цикл работы с информацией в процессе управления. Постановка целей и задач на бюджетный период. Последовательность расчета бюджета
- ▶ **Практическое задание (сквозной кейс):** разработка бюджета компании
- ▶ Анализ бюджета. Разработка мер, направленных на достижение поставленных целей. Выводы и рекомендации
- ▶ Влияние управленческих решений на финансовое состояние компании
- ▶ **Практическое задание: качественная оценка влияния различных управленческих решений на финансовые коэффициенты компании**
- ▶ Подведение итогов тренинга. Вопросы и ответы

## Цели обучения

Тренинг «Финансы для нефинансовых менеджеров» позволит:

- ▶ Общаться на языке финансов внутри и вне компании
- ▶ Понимать финансовые термины, читать финансовую отчетность и анализировать ее
- ▶ Получить навыки разработки бюджета
- ▶ Узнать, как Ваша работа и работа вашего подразделения влияют на финансовые показатели бизнеса



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Целостную картину деятельности компании, представленную финансовым языком
- ▶ Понимание того, как оценивается успешность компании и как работа разных сотрудников и подразделений влияет на показатели успеха
- ▶ Глоссарий из 100+ финансовых терминов, коэффициентов и понятий на русском и английском языках
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

- ▶ Сочетание лекционного формата с заданиями практического сквозного кейса
- ▶ Не менее 40% времени тренинга – выполнение практических заданий и разбор полученных результатов
- ▶ Последовательное рассмотрение вопросов от простого к более сложному, от формирования отчетности компании до ее анализа и планирования
- ▶ Использование для иллюстраций реальной отчетности известных компаний разных отраслей
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Групповые обсуждения

## Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями CIA, ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: [academy@kz.ey.com](mailto:academy@kz.ey.com)

## Для кого этот тренинг

Нефинансовые руководители любых направлений бизнеса как с опытом работы, так и только приступающие к новой роли

## Форматы участия

### Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента