

Внутренний аудит проектной деятельности

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия
Тренинг
2 дня | 16 академических часов
12 CPD-единиц | 14 CPE-часов



Программа тренинга

День 1

Предиктивный жизненный цикл проекта

- ▶ Что такое проект
- ▶ Цели проекта. Треугольник ограничений. Критический фактор успеха. Границы проекта
- ▶ Причины проведения аудита проектной деятельности
- ▶ Цели корпоративного стандарта управления проектами и критерии оценки дизайна внутреннего стандарта
- ▶ Фазы и контрольные события (вехи)
- ▶ Роль службы внутреннего аудита для улучшения проектного управления
- ▶ Внутренний аудит предынвестиционной фазы: цели, риски, оценка контролей

Практическое задание: подготовка аудиторского задания для проведения аудита предынвестиционной фазы

Анализ инвестиционной модели:

- ▶ Релевантные доходы и затраты при оценке проекта
- ▶ Выбор горизонта инвестиционного планирования
- ▶ Показатели эффективности инвестиционных проектов - NPV, IRR, PI, DPP

Практическое задание: анализ бизнес-кейса проекта по ключевым показателям

День 2

- ▶ Внутренний аудит инвестиционной фазы
- ▶ Оценка эффективности проектного управления
- ▶ Планирование и сопровождение инвестиционных проектов:
 - ▶ Структура базовых и вспомогательных планов
 - ▶ Базовый план по содержанию, расписанию, стоимости
 - ▶ Матрица RACI
 - ▶ Анализ процессов внесения изменений в проект

Практическое задание: разработка чек-листа для проведения аудита капитального строительства

- ▶ Внутренний аудит подрядчиков: типы контрактов, распределение рисков при каждом типе контрактов

Практическое задание: подготовка аудиторского задания инвестиционной фазы

- ▶ Мониторинг реализации инвестиционного проекта. Метод освоенного объема

Практическое задание: анализ состояния проекта методом освоенного объема

- ▶ Анализ рисков потенциального мошенничества Красные флаги - инвестиционная фаза
- ▶ Закрытие проекта. Приемка результатов. Как максимизировать ценность проектного управления

Цели обучения

- ▶ Узнать алгоритм проведения аудита инвестиционных проектов
- ▶ Понять критерии эффективности инвестиционных проектов
- ▶ Регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта
- ▶ Получить практические навыки подготовки аудиторского задания и чек-листов по фазам инвестиционного проекта
- ▶ Рассмотреть красные флаги строительных проектов



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Знание методики проектного управления по общепризнанному стандарту PMBoK
- ▶ Чек-листы для проведения аудита инвестиционных проектов
- ▶ Пример руководства по проведению внутренней аудиторской проверки инвестиций и капитального строительства
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Список литературы, полезные материалы в продолжение обучения
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Обучение проходит в интерактивном формате с фокусом на практическое применение полученных знаний
- ▶ Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальными задания, игры
- ▶ Дает возможность задать вопросы тренеру и обсудить их индивидуально

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Для внутренних аудиторов
- ▶ Для участников проектных команд, сотрудников компаний, привлекаемых к оценке проектов

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента