

Управление проектами II: программа подготовки IPMA

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия
2 дня | 16 академических часов | 12 PDU



Программа тренинга

День 1

Введение

- ▶ Международная ассоциация по управлению проектами IPMA и четырехуровневая система сертификации

Сертификационный процесс IPMA

- ▶ Формальные требования для допуска к сертификационному процессу уровней D, C, B, A
- ▶ Общая схема и содержание процесса сертификации
- ▶ Критерии для сдачи экзамена для получения квалификации IPMA
- ▶ Оценка результата
- ▶ Характеристики письменного экзамена
- ▶ Параметры интервью

Структура и содержание Стандарта IPMA.

Фундаментальные принципы IPMA Competence Baseline (ICB)

- ▶ Объекты управления и контекстуальная компетентность
- ▶ Субъекты управления и поведенческая компетентность
- ▶ Процессы управления и техническая компетентность

Поведенческая компетентность (ключевые определения, свод знаний, модели поведения, возможные шаги процесса)

- ▶ Лидерство, вовлеченность и мотивация
- ▶ Самоконтроль, уверенность, открытость
- ▶ Снятие напряженности и творческий подход
- ▶ Ориентированность на результат и продуктивность
- ▶ Согласование, переговоры
- ▶ Конфликты и кризисы
- ▶ Надежность

- ▶ Понимание ценностей и этика

- ▶ Общая компетентность

Примеры экзаменационных вопросов

День 2

Управление функциональными областями проекта (концепция, планирование, организация и выполнение, анализ и регулирование, закрытие)

- ▶ Управление предметной областью проекта
- ▶ Управление проектом по временным параметрам
- ▶ Управление стоимостью и финансированием
- ▶ Управление качеством в проекте
- ▶ Управление рисками и возможностями в проекте
- ▶ Управление человеческими проектами процесса
- ▶ Управление коммуникациями в проекте
- ▶ Управление закупками и контактами в проекте
- ▶ Управление изменениями в проекте
- ▶ Управление безопасностью в проекте
- ▶ Организационно-технологическая зрелость компании и КСУП

Примеры экзаменационных вопросов

- ▶ Работа над учебным проектом по командам, разбор решений
- ▶ Практические задания: работа над учебным проектом по командам, тестирование и разбор решений (пробный экзамен, и работа над учебным проектом)

Итоги курса, выводы и рекомендации

Цели обучения

- ▶ Повышение возможности карьерного роста
- ▶ Эффективная подготовка к сдаче экзамена на получение международной сертификации
- ▶ Уверенная демонстрация профессиональных компетенций перед потенциальным работодателем
- ▶ Конкурентное преимущество среди проектных менеджеров



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Вам необходимо

- ▶ Дать новый толчок Вашей карьере?
- ▶ Подтвердить опыт и знания в области управления проектами международным дипломом?
- ▶ Соответствовать требованиям заказчика для участия на проекте?

Какое решение мы предлагаем?

- ▶ Модульная система подготовки к экзамену IPMA Level D, C
- ▶ Комплексная отработка экзаменационного задания: разбор учебного проекта и тестовых вопросов
- ▶ Интерактивная поддержка преподавателя в течение всего периода подготовки к сертификации
- ▶ Обратная связь преподавателя по уровню подготовки к экзамену

Тренеры

Обучение проводится командой экспертов-практиков, обладающих глубокими теоретическими знаниями, опытом проведения подготовки к квалификационным экзаменам, а также международными квалификациями PMP®, IPMA

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

Курс предназначен для специалистов, планирующих пройти подготовку к экзамену IPMA, и получить квалификацию профессионала в области управления проектами

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



**Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир**