

Внутренний контроль: основы теории и практики

Академия бизнеса EY

Тренинг

2 дня | 16 академических часов |

12 CPE-единиц | 14 CPD-часов

Программа онлайн-тренинга

Преридинг

- ▶ Внутренний контроль: повышение устойчивости организации
- ▶ Модель «Три линии защиты»: определение ответственности: роль Совета директоров, руководителей и сотрудников
- ▶ Управление по бизнес-процессам как база для построения системы внутреннего контроля
- ▶ Основы корпоративного управления

День 1

- ▶ Компоненты модели COSO «Внутренний контроль»: подробный анализ и практическое применение

Практические задания (Case Study):
Выявление недостатков внутреннего контроля. Анализ процедуры «разделение обязанностей»

- ▶ Идентификация контрольных процедур по бизнес-процессам: закупки, маркетинг и продажи, управление кадрами

Практические задания (Case Study):
Разработка контрольных процедур по бизнес-процессам

День 2 день

- ▶ Внутренний контроль и информационные технологии: повышение эффективности управления бизнесом
- ▶ Взаимосвязь между целями бизнеса и контролями в ИТ-системе
- ▶ Общие и программные контроли
- ▶ Оценка зрелости процессов и построение контролей в ИТ согласно методологии COBIT 2019

Практическое задание (Case Study):

- ▶ Оценка и разработка рекомендаций относительно общих и программных контролей
- ▶ Оценка эффективности внутренних контролей
- ▶ Выводы и рекомендации

Цели обучения

- ▶ Построить эффективный внутренний контроль для создания успешного бизнеса в растущих условиях постоянных изменений и неопределенности
- ▶ Определить роль и ответственность участников, а также важность документирования СВК
- ▶ Понять, как настроить все компоненты внутреннего контроля и определить критерии оценки СВК
- ▶ Понять важность и растущую роль механизмов ИТ-контроля в быстро меняющейся внутренней и внешней бизнес-среде
- ▶ Познакомиться с основополагающими принципами методологии COBIT 2019 и разобраться, как встраивать контроль в ИТ в зависимости от уровней зрелости процессов компании



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Практические кейсы, построенные на выбранных самими слушателями процессах
- ▶ Навыки построения эффективного внутреннего контроля с целью повышения устойчивости организации
- ▶ Основные процедуры внутреннего контроля по бизнес-процессам
- ▶ Перечень полномочий и ответственность руководителей и сотрудников во внутреннем контроле
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

На тренинге Академии бизнеса EY реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CIA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Внутренние контролеры
- ▶ Риск-менеджеры
- ▶ Руководители среднего и высшего звена
- ▶ Сотрудники любых подразделений компании

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента