

# Планирование и бюджетирование II: бюджетирование по центрам ответственности, процессное бюджетирование

Академия бизнеса EY

2 дня | 16 академических часов |

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

## Программа тренинга

### День 1

- ▶ Основные концепции управления и этапы развития бюджетирования
- ▶ Система управления и бюджетирования по центрам ответственности
- ▶ Консолидация бюджетов центров ответственности в единый бюджет компании

**Практический кейс: определить статус центров ответственности (ЦО), исходя из описания функций структурных подразделений и показателей для оценки деятельности этих ЦО**

- ▶ Методика разработки мастер-бюджета производственной компании

**Практический кейс: пошаговая разработка бюджета производственной компании. Оценка подготовленного бюджета**

### День 2

- ▶ Новые подходы к бюджетированию. Критика традиционного бюджетирования
- ▶ Процессное бюджетирование (Activity-Based Budgeting)
- ▶ Усовершенствованный вариант процессного подхода: Time-driven activity-based Budgeting (TD ABD)

**Практический кейс: разработка процессных бюджетов для коммерческого банка**

- ▶ Оценка гибкости ресурсов
- ▶ Основные документы, регламентирующие бюджетный процесс (резервный раздел)

## Цели обучения

- ▶ Научиться определять статус центров ответственности и показатели для оценки деятельности этих центров
- ▶ Узнать современные подходы к бюджетированию
- ▶ Получить навыки разработки процессного бюджета (Activity Based Budgeting)
- ▶ Научиться рассчитывать высвобождение персонала или дополнительную потребность в сотрудниках



**Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир**



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Пошаговый алгоритм разработки бюджета производственной компании
- ▶ Методику формирования структуры компании по центрам финансовой ответственности
- ▶ Лучшие практики разработки процессного бюджета
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде и компьютерные модели, которые могут быть использованы участниками в дальнейшей практической работе
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренеров-экспертов
- ▶ Сертификат Академии бизнеса ЕУ

## Как проходит обучение

- ▶ Тренинг «Планирование и бюджетирование II» сочетает лекционный формат и практические задания, которые выполняются на персональных компьютерах
- ▶ Не менее 50% времени посвящено выполнению практических заданий
- ▶ На тренинге рассматриваются кейсы из различных отраслей, проводятся групповые обсуждения

## Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса ЕУ. Каждый тренер обладает богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:  
[academy@kz.ey.com](mailto:academy@kz.ey.com)

## Для кого этот тренинг

Руководители и сотрудники компании, занимающиеся составлением и последующим анализом бюджетов крупных компаний, состоящих из ряда единиц и центров финансовой ответственности (холдингов)

## Форматы участия

### Открытый формат

Программа проводится по расписанию в Академии бизнеса ЕУ с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента