

Планирование и бюджетирование в нефтегазовой отрасли

Практический тренинг с получением
сертификата Академии бизнеса EY

На тренинге Вы узнаете, как эффективно построить систему планирования и бюджетного контроля для повышения эффективности бизнеса в нефтегазовой индустрии в условиях конкуренции и неопределенности

ВАМ ЭТО ЗНАКОМО?



- ▶ Растет неопределенность внешней среды и сложность операций компании, а методы планирования не соответствуют изменениям
- ▶ В Вашей компании отсутствует системный подход к построению системы бюджетного контроля, нет единого понимания как ее практически настроить
- ▶ Отсутствует понимание того, как сделать систему бюджетирования соответствующей целям компании.

ХОТИТЕ ТАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ?



- ▶ Систематизировать знания и опыт по планированию и бюджетированию на предприятиях нефтегазовой отрасли
- ▶ На практических примерах приобрести навыки планирования и бюджетного контроля в нефтегазовой индустрии
- ▶ Определить полномочия и ответственность руководителей и сотрудников в ходе подготовки и исполнения бюджетов, в том числе консолидированных

КАКОЕ РЕШЕНИЕ МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?



- ▶ Подробное изучение процессов и подходов в бюджетировании на предприятиях нефтегазовой отрасли в условиях неопределенности
- ▶ Практические задания по разработке, исполнению и контролю бюджетов в индустрии.

3 дня
24 академ. часов
18 CPD-единиц
21 CPE-часов



ДЛЯ КОГО ЭТОТ ТРЕНИНГ

- ▶ Финансовые менеджеры нефтегазовых компаний
- ▶ Технические и экономические специалисты, принимающие участие в бюджетировании.

ТРЕНЕРЫ

Курс проводится командой тренеров Академии бизнеса EY, обладающими богатым практическим опытом, а также квалификациями АССА, ДипИФР, CPA и др.

ФОРМАТЫ УЧАСТИЯ



Открытый формат

В открытом формате тренинг проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 9.30 до 16.30.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проводится специально для Вашей компании:

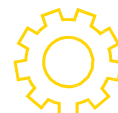
- ▶ Предварительный анализ потребностей, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах оказания услуг по запросу клиента.

СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ,

чтобы узнать стоимость сессии и подать заявку.

Посмотреть контакты и заказать обратный звонок:

<http://bit.ly/contactEY>



ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

1-й день

- ▶ Определение риска
 - ▶ Понятие риска и неопределенности
 - ▶ Современные методы оценки неопределенности и риска
- ▶ Определение и основные функции бюджетирования
- ▶ Понятие Генерального бюджета компании и бюджетов подразделений
- ▶ Разновидности бюджетных процессов:
 - ▶ Инкрементное бюджетирование
 - ▶ Бюджетирование с нулевой базой
 - ▶ Скользящее бюджетирование
- ▶ Практические задания: составление простых бюджетов различных видов
- ▶ Понятие центров ответственности и бюджетирование по центрам ответственности.

2-й день

- ▶ Практическое задание: определение центров ответственности нефтегазовой компании
- ▶ Консолидация бюджетов центров ответственности в единый бюджет компании
- ▶ Практическое задание: консолидация бюджетов

- ▶ Критика традиционного бюджетирования и новые подходы к бюджетированию.

- ▶ Процессное бюджетирование (Activity-Based Budgeting)
- ▶ Основные документы, регламентирующие бюджетный процесс (резервный раздел)
- ▶ Этапы разработки бюджета
- ▶ Бюджетирование по целям.

3-ий день

- ▶ Практическое задание: анализ деятельности компании и постановка целей на бюджетный период
- ▶ Понятие Net Back Price и его применение в бюджетировании
- ▶ Практическое задание: разработка бюджета нефтегазовой компании
- ▶ Бюджетный контроль. Техника гибких бюджетов
- ▶ Практическое задание: анализ отклонений факта от бюджета
- ▶ Многоуровневый гибкий бюджет и его применение для локализации причин и ответственных за отклонения
- ▶ Практическое задание: техника анализа с помощью многоуровневого гибкого бюджета.

ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА EY?

- ▶ Доступ к лучшим практикам глобальной компании EY
- ▶ Штатные бизнес-консультанты компании EY, обладающие ACCA, ДипИФР и другими международными квалификациями
- ▶ Аккредитация ACCA на уровне Platinum
- ▶ Премии Trainings'2017, 2015 и 2014 в номинациях «Территория включенности», «Корпоративный университет» и «Компания года».



РЕКОМЕНДУЕМАЯ СХЕМА РАЗВИТИЯ

- ▶ Введение в нефтегазовую отрасль, 2 дня
- ▶ Оценка инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли, 3 дня
- ▶ Риски инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли: моделирование и оценка, 2 дня
- ▶ Учет в нефтегазовой отрасли (МСФО/ГААП США), 3 дня
- ▶ Планирование и бюджетирование в нефтегазовой отрасли, 3 дня.

