

Планирование и Бюджетирование I: Технология Построения Бюджета

Академия бизнеса EY

Тренинг

2 дня | 16 академических часов |

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов



Программа тренинга

День 1

- ▶ Система планирования компании
- ▶ Информационное обеспечение бюджетирования
- ▶ Классификация бюджетов (по объектам бюджетирования, по отношению к основной деятельности, по методу расчета: инкрементное бюджетирование, бюджетирование с нулевой базой)
- ▶ Последовательность этапов традиционного (инкрементного) бюджетирования (на основании анализа прошлой деятельности)
- ▶ Различные подходы к организации процесса инкрементного бюджетирования (бюджетирование сверху, снизу, навстречу)
- ▶ Основные бюджетные формы
- ▶ Функциональный и сводный бюджеты
- ▶ Сводный бюджет (Мастер-бюджет)
- ▶ Взаимосвязь между бюджетами

Практическое задание «Инкрементное бюджетирование»

- ▶ Бюджет движения денежных средств
- ▶ Соответствие между бюджетами прибылей и убытков и движения денежных средств
- ▶ Структура бюджета движения денежных средств. Косвенный метод составления бюджета движения денежных средств
- ▶ Прогнозирование затрат
 - ▶ Методы прогнозирования затрат
 - ▶ Минимаксный метод
 - ▶ Регрессионный анализ

День 2

- ▶ Методика разработки мастер-бюджета торговой компании

Практический кейс: Пошаговая разработка бюджета торговой компании. Оценка подготовленного бюджета Бюджетный контроль. Анализ отклонений факта от бюджета.

- ▶ Техника гибких бюджетов. Принятие управленческих решений на основе анализа отклонений
- ▶ Оценка вклада различных подразделений в выполнение или невыполнение бюджета

Практический кейс: Анализ отклонений факта от бюджета с применением техники гибких бюджетов

Цели обучения

- ▶ Познакомиться с технологиями построения бюджета
- ▶ Понять взаимосвязь управленческого учета и бюджетирования
- ▶ Получить практические навыки бюджетирования торговой компании
- ▶ Познакомиться с основными инструментами контроля над исполнением бюджета
- ▶ Познакомиться с инструментами анализа отклонений фактических результатов деятельности от бюджета



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Навык разработки системы взаимосвязанных бюджетов торговой компании, в том числе бюджеты прибылей и убытков, движения денежных средств и бюджетный баланс
- ▶ Знание техник анализа отклонений и умение оценивать различные подразделения компании на предмет выполнения бюджета
- ▶ Навык оценки «качества» сформированного бюджета
- ▶ Готовая компьютерная модель для разработки бюджета торговой компании в формате MS Excel
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Двухдневный тренинг, включающий теорию и практику бюджетирования и анализа отклонений фактических результатов деятельности от бюджета
- ▶ Практические компьютерные кейсы для самостоятельной разработки бюджетов и анализа отклонений по методикам, изученным на тренинге
- ▶ Использование компьютерных моделей для бюджетирования, которые передаются участникам тренинга
- ▶ Групповые обсуждения сложных аспектов бюджетирования под руководством тренера-эксперта

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и сотрудники компании, занимающиеся составлением и/или анализом бюджетов
- ▶ Бухгалтеры
- ▶ Экономисты
- ▶ Внутренние контролеры

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента