

Управление проектами для топ-менеджеров

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

Тренинг

2 дня | 16 академических часов | 16 PDU

Программа тренинга

День 1

Общие понятия проектного управления

- ▶ Место и роль проектного управления в общей системе управления организацией
- ▶ Организационное окружение проектной деятельности предприятия
- ▶ Цели внедрения проектного управления в организации
- ▶ Портфели, программы и проекты

Управление проектной деятельностью

- ▶ Система поставки ценности и проектная деятельность организации
- ▶ Выбор оптимального жизненного цикла проекта
- ▶ Связь проектов с жизненным циклом продукта

Проектная деятельность как инструмент реализации стратегии

- ▶ Принципы портфельного управления
- ▶ Структура портфеля проектов
- ▶ Формирование портфеля проектов
- ▶ Оценка вклада проектов в достижение стратегических целей
- ▶ Балансировка портфеля проектов
- ▶ Оптимизация портфеля проектов
- ▶ Исполнение и контроль

День 2

Модель оценки уровня проектной зрелости ОРМЗ

- ▶ Предметные области модели ОРМЗ
- ▶ Уровень «Ненадёжные процессы»
- ▶ Уровень «Неформальные процессы»
- ▶ Уровень «Стандартизированные процессы»
- ▶ Уровень «Контролируемые процессы»
- ▶ Уровень «Оптимизированные процессы»

Проектный офис предприятия

- ▶ Цели организации проектного офиса компании
- ▶ Виды и структура проектного офиса
- ▶ Рекомендации по поддержке проектного офиса

Поддержка проектной деятельности

- ▶ Инициация новых проектов
- ▶ Вовлечение заинтересованных сторон
- ▶ Распределение ресурсов
- ▶ Управление рисками портфеля проектов

Цели обучения

- ▶ Отработать практические навыки управления проектной деятельностью предприятия
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок при внедрении проектного управления
- ▶ Ознакомиться с основами управления портфелем проектов организации
- ▶ Ознакомиться с моделью уровней зрелости проектного управления
- ▶ Провести самодиагностику текущего уровня зрелости проектного управления
- ▶ Определить драйверы роста для организации по переходу на новый уровень зрелости проектного управления



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Стройную концепцию управления проектной деятельностью организации
- ▶ Техники управления портфелем проектов организации
- ▶ Систему оценки текущего уровня проектной зрелости организации
- ▶ Понимание принципов перехода на следующий уровень проектной зрелости
- ▶ Материалы в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

Тренинг построен в виде набора коротких презентаций, дискуссий и рефлексивных упражнений, что позволит участникам:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Опробовать применение техник по управлению портфелем проектов
- ▶ Освоить основы модели уровней зрелости ОРМЗ
- ▶ Примерить на себя роль руководителя портфеля
- ▶ Получать обратную связь от эксперта по проектному управлению
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты
- ▶ Задавать вопросы тренеру и получать практические рекомендации по реальным проектным ситуациям

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом управления проектами, MBA, а также сертификацией PMP®.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Представители высшего руководства, принимающие решения о стратегии развития организации
- ▶ Руководители портфелей проектов и кандидаты на данную роль
- ▶ Функциональные руководители
- ▶ Спонсоры, Кураторы и Заказчики проектов
- ▶ Сотрудники проектных офисов

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента