

Управление проектами: практикум на базе PMI PMBOK® 7th Edition

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

Деловая игра по управлению проектом

2 дня | 16 академических часов | 16 PDU

Программа деловой игры

День 1

Открытие мероприятия

- ▶ Цели и задачи деловой игры
- ▶ Правила работы

Обзор свода знаний PMI PMBOK® 7th Edition

- ▶ Сравнение PMI PMBOK® 7th Edition с предыдущей версией, основные различия и нововведения
- ▶ Структура и ключевые компоненты PMI PMBOK® 7th Edition
- ▶ 12 принципов проектного управления
- ▶ 8 доменов исполнения проекта;
- ▶ Предиктивный, адаптивный и гибридный подходы к разработке проекта
- ▶ Адаптация PMI PMBOK® 7th Edition к условиям проекта и организации

Инициация и запуск проекта

- ▶ Подходы к классификации проектов, затратные и коммерческие проекты
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: разработка концепции проекта
- ▶ Защита концепции перед представителями «совета директоров»
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: разработка устава проекта
- ▶ Заинтересованные стороны проекта
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: определение заинтересованных сторон и сбор требований проекта
- ▶ Команда проекта
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: формирование команды проекта

День 2

Разбор первого дня деловой игры

- ▶ Проведение полноценной ретроспективы первого дня - старта проекта

Планирование проекта

- ▶ Общие подходы к планированию plan-driven проекта
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: создание ИСР проекта
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: назначение исполнителей на работы проекта
- ▶ Календарно-сетевая модель проекта
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: разработка графика проекта;
- ▶ Управление рисками проекта
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: создание реестра рисков проекта

Исполнение проекта

- ▶ Практическое задание. Работа в группах: выбор вариантов реализации проекта
- ▶ Стратегии переговоров
- ▶ Практическое задание. Работа в группах: проведение переговоров

Большая игра на исполнение проекта

- ▶ Шаги реализации проекта
- ▶ Влияние неопределенности на судьбу проекта

Подведение итогов деловой игры

- ▶ Подведение итогов и награждение победившей команды
- ▶ Q&A-сессия по итогам практикума

Цели обучения

- ▶ Отработать практические навыки управления plan-driven проектом, используя свод знаний по управлению проектами PMI PMBOK® 7th Edition
- ▶ Применить на практике полученные знания, подходы и инструменты проектного управления
- ▶ Изучить процессный и основанный на принципах подход к управлению проектами
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок при управлении проектами
- ▶ Научиться управлять воздействием неопределенности на цели проекта



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Знание ключевых подходов и концепций управления проектами, изложенных в PMI PMBOK® 7th Edition
- ▶ Отработанные инструменты и техники инициации, планирования, исполнения и завершения Plan-driven проектов
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренеров-экспертов
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

Обучение построено в виде деловой игры по подготовке и проведению реального проекта, что позволит участникам:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Выполнять практические задания по запуску, планированию и управлению рисками проекта
- ▶ Примерить на себя роль руководителя проекта и выступать перед советом директоров вашего проекта
- ▶ Получать обратную связь от эксперта по проектному управлению
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты
- ▶ Задавать вопросы тренеру и получать практические рекомендации по реальным проектным ситуациями

Тренеры

Тренинг проводит тренер Академии бизнеса EY с богатым опытом работы в области проектного управления, а также обладающий MBA и PMP®

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Действующие руководители проектов и кандидаты на данную позицию
- ▶ Члены проектных команд
- ▶ Сотрудники, периодически привлекаемые к проектным задачам
- ▶ Руководители проектов, планирующие подготовку к сертификации PMI PMP®

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



EY

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир