

# Управление проектами по методологии PRINCE2

Академия бизнеса EY  
Кавказ и Центральная Азия  
Тренинг  
3 дня | 24 академических часа | 24 PDU

## Программа тренинга

### День 1

#### Общие понятия проектного управления

- ▶ Почему в проектах не работают традиционные подходы к управлению организацией
- ▶ Ответ на высокий уровень неопределенности
- ▶ Знакомство с методологией PRINCE2

#### Принципы PRINCE2

- ▶ Постоянная оценка экономической обоснованности
- ▶ Обучение на основе опыта
- ▶ Определение роли и обязанности
- ▶ Управление по стадиям
- ▶ Управление по исключениям
- ▶ Фокус на продукте
- ▶ Адаптация в соответствии со средой проекта

#### Темы PRINCE2

##### Экономическое обоснование

- ▶ Конечный продукт, результат, выгода
- ▶ Содержание экономического обоснования
- ▶ **Практическая работа: разработка концепции проекта**

##### Организация

- ▶ Группы интересов в рамках проекта
- ▶ Уровни управления в проекте
- ▶ Структура команды управления проектом
- ▶ **Практическая работа: определение состава участников проекта**

### День 2

#### Качество

- ▶ Внутренний и внешний контроль проекта
- ▶ Ожидания заказчика, критерии качества, критерии приемки

#### Планы:

- ▶ Уровни планов в проекте
- ▶ Определение и анализ продуктов
- ▶ **Практическая работа: создание иерархической структуры продуктов проекта**
- ▶ Составление диаграммы потока создания продуктов
- ▶ Выявление операций и зависимостей
- ▶ Методы подготовка оценок
- ▶ Подготовка графика проекта
- ▶ **Практическое задание: подготовка расписания проекта**
- ▶ Распределение ресурсов проекта
- ▶ **Практическая работа: распределение ресурсов**

#### Риски

- ▶ Понятие и структура риска
- ▶ Подходы к оценке риска
- ▶ Процедура управления рискам
- ▶ Типы реакции на риск
- ▶ Роли в управлении рисками
- ▶ **Практическая работа: составление реестра рисков**

### День 3

#### Изменения

- ▶ Типы инцидентов в проекте
- ▶ Процедура контроля инцидентов и изменений
- ▶ **Практическая работа: работа с изменениями проекта**

#### Прогресс

- ▶ Понятия допуска и исключения
- ▶ Делегирование допусков
- ▶ Техники оценки прогресса

#### Процессы PRINCE2

- ▶ Обзор карты процессов
- ▶ Запуск проекта
- ▶ Руководство проектом
- ▶ Инициация проекта
- ▶ Контроль стадии
- ▶ Управление созданием продукта
- ▶ Управление границами стадии
- ▶ Закрытие проекта

#### Адаптация

- ▶ Зачем нужна адаптация
- ▶ Что нужно адаптировать
- ▶ Адаптация под масштаб проекта
- ▶ Адаптация под среду «заказчик-поставщик»

#### Сертификация по PRINCE2

- ▶ Уровни сертификации
- ▶ Стоимость сертификации
- ▶ Требования и условия сертификации
- ▶ Процедура сертификации
- ▶ Рекомендации по подготовке к сертификации



## Цели обучения

- ▶ Отработать практические навыки управления plan-driven проектом, используя методологию PRINCE2
- ▶ Изучить процессный подход PRINCE2 к управлению проектами
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок при управлении проектами
- ▶ Научиться управлять воздействием неопределенности на цели проекта

## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Знание ключевых подходов и концепций управления проектами, изложенных в документе «Успешное управление проектами с помощью PRINCE2»
- ▶ Отработанные инструменты и техники инициации, планирования, исполнения и завершения plan-driven проектов
- ▶ Материалы в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

Обучение построено в виде тренинга-практикума (не менее 40% практических заданий), что позволит участникам:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Выполнять практические задания по запуску, планированию и управлению рисками проекта

- ▶ Получать обратную связь от эксперта по проектному управлению
- ▶ Примерить на себя роль руководителя проекта и выступать перед Инвесторами и Заказчиками вашего проекта
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты
- ▶ Задавать вопросы тренеру и получать практические рекомендации по реальным проектным ситуациям

## Тренеры

Тренинг проводит бизнес-тренер Академии бизнеса EY с богатым опытом работы в области управления проектами, а также обладающий MBA и PMP®.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: [academy@kz.ey.com](mailto:academy@kz.ey.com)

## Для кого этот тренинг

- ▶ Действующие руководители проектов и кандидаты на данную позицию
- ▶ Члены проектных команд
- ▶ Сотрудники, периодически привлекаемые к проектным задачам
- ▶ Руководители проектов, планирующие подготовку к сертификации Prince2 Foundation и Practitioner

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

