

# Управление проектами I: интенсив

Академия бизнеса EY

3 дня | 24 академических часа | 24 PDU

## Программа тренинга

### День 1

#### Общие понятия управления проектом

- ▶ Особенности проекта как объекта управления
- ▶ Основные понятия в управлении проектами
- ▶ Стандарты по управлению проектами. Обновленная версия PMBoK Седьмое издание. Домены проекта
- ▶ Жизненные циклы проекта: предиктивный, гибридный, адаптивный

#### Предиктивный жизненный цикл проекта

- ▶ Цели проекта. Треугольник ограничений. Критический фактор успеха. Границы проекта
- ▶ Фазы и контрольные события (вехи)
- ▶ Роли в проекте: руководитель (менеджер) проекта, владелец продукта, спонсор, команда проекта, проектный офис.

#### Как начать проекта

- ▶ Домен «Подходы к разработке продукта»
- ▶ Смысл инициации проекта. Состав операций по инициации
- ▶ Устав проекта как иницирующий документ. Структура Устава
- ▶ Домен «Заинтересованные стороны». Выявление заинтересованных сторон, карта заинтересованных сторон, стратегии взаимодействия

#### Как спланировать проект

- ▶ Домен «Планирование»
- ▶ Планирование и управление содержанием:
  - ▶ Содержание проекта и продукта
  - ▶ Сбор и балансирование требований заинтересованных сторон
  - ▶ Описание содержания проекта. Создание иерархической структуры работ (WBS)
  - ▶ Базовый план по содержанию

### День 2

#### Планирование проекта (продолжение)

- ▶ Планирование расписания проекта:
  - ▶ Оценка взаимосвязей и продолжительности операций
  - ▶ Оценка продолжительности работ.
  - ▶ Метод оценки по трем точкам
  - ▶ Составление расписания. Метод критического пути. Ранние и поздние даты, временные резервы
  - ▶ Способы сокращения продолжительности проектов (сжатие и быстрый проход)
  - ▶ Базовое расписание
- ▶ Планирование стоимости работ проекта:
  - ▶ Точность стоимостных оценок и сферы их применения
  - ▶ Методы разработки бюджета проекта и точность оценок
  - ▶ Резервирование в бюджете.
  - ▶ Управленческий резерв и резерв на возможные потери
  - ▶ Базовый план по стоимости
- ▶ Домен «Неопределенность». Планирование управления рисками проекта:
  - ▶ Выявление рисков. Реестр рисков
  - ▶ Качественная оценка рисков
  - ▶ Стратегии реагирования на риски. Выбор мер реагирования, адекватных масштабу риска

### День 3

#### Как исполнять и контролировать проект

- ▶ Домен «Работа проекта». Организация исполнения проекта
- ▶ Управление изменениями: запросы на изменения, оценка влияния изменения на цели проекта.
- ▶ Домен «Измерение». Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости. Метод освоенного объема
- ▶ Прогнозы до завершения и по завершению проекта
- ▶ Ответность о выполнении проекта
- ▶ Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости
- ▶ Домен «Команда». Лидерство в команде. Построение высокоэффективной команды
- ▶ Формирование команды.
- ▶ Матрица RACI
- ▶ Устав и ценности команды
- ▶ Жизненный цикл команды проекта

#### Как максимизировать ценность для заказчика

- ▶ Домен «Поставка». Поставка ценности. Конечные результаты проекта. Смысл закрытия проекта. Основные операция по закрытию
- ▶ Успешное и неуспешное завершение проектов
- ▶ Основные причины провала проектов
- ▶ Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация.



## Цели обучения

- ▶ Упростить управление проектами, увеличить долю успешных проектов
- ▶ Получать результаты в заданные сроки и в рамках бюджета
- ▶ Научиться правильно реагировать на изменения и риски, своевременно адаптировать план управления проектом
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок в управлении проектами
- ▶ Регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта

## Что Вы получите в результате обучения

- ▶ Знание методик проектного управления по общепризнанному стандарту PMBoK, версия 7 (PMI, США)
- ▶ 20+ инструментов и методов для планирования и контроля содержания, сроков и бюджета проекта
- ▶ Техники управления изменениями в проекте с предиктивным жизненным циклом
- ▶ 10+ методов выявления и оценки рисков
- ▶ 10+ шаблонов документов, используемых в рамках проектов
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

Тренинг по управлению проектами сочетает:

- ▶ Лекционный формат с отработкой практических навыков на сквозном кейсе, групповые дискуссии
- ▶ Работу в командах над кейсами (не менее 30% времени тренинга), разбор результатов и типовых ошибок

## Данный тренинг предназначен для:

- ▶ Руководителей/менеджеров проектов
- ▶ Участников проектных команд
- ▶ Менеджеров и сотрудников компаний, которые привлекаются на реализацию проектов
- ▶ Специалистов, которым необходимо разобраться в структуре управления проектами с нуля
- ▶ Проектных менеджеров, которые планируют подготовку к сертификации PMI PMP®

## Форматы участия

### Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга по управлению проектами может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

## Тренеры

Курсы по проектному управлению проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями PMP, IPMA, ACCA и др.