

Управление проектами II: программа подготовки PMP®

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

3 дня | 24 академических часа | 24 PDU

Программа тренинга

День 1

- ▶ Институт PMI и стандарт PMBOK® Guide
- ▶ Порядок регистрации на экзамен для получения квалификации PMP® и сдачи экзамена
- ▶ Структура и типы экзаменационных вопросов. Основные подвохи в вопросах
- ▶ Философия управления проектами по стандарту PMBOK® Guide
- ▶ Структура стандарта PMBOK® Guide
- ▶ Типы жизненного цикла проектов (предиктивный, итеративный, инкрементный, гибкий, гибридный)
- ▶ План управления проектом - состав и структура документа. Документы проекта
- ▶ Критерии оценки и выбора проектов (NPV, IRR, PBP, ROI, BCR)
- ▶ Количественные методы оценки рисков проекта: симуляция, анализ чувствительности, анализ дерева решений

День 2

- ▶ Методы оценки расписания и стоимости по трем точкам - PERT
- ▶ Расчеты расписания проекта. Критический путь, ранние и поздние даты, временные резервы, сжатие проекта
- ▶ Расчет количества каналов коммуникации

- ▶ Оценка исполнения проекта методом освоенного объема. Индексы исполнения расписания и стоимости. Прогнозы до завершения и по завершении. Индекс производительности до завершения (TCPI)
- ▶ Кодекс этики PMI

День 3

- ▶ Agile-манифест и ценности: Базовые понятия и определения
 - ▶ Принципы Agile
 - ▶ Методы Lean и Kanban
 - ▶ Выбор жизненного цикла: гибкие и гибридные жизненные циклы
 - ▶ Реализация Agile: Создание среды Agile. Обслуживающее лидерство. Agile-команды
 - ▶ Реализация Agile. Поставка в среде Agile. Бэклог спринта, ретроспектива
 - ▶ Структура Бэклога продукта
 - ▶ Культура организации и готовность к изменениям
 - ▶ Рекомендации по подготовке к экзамену и выбор правильных стратегий поведения на экзамене
 - ▶ Разбор вопросов, аналогичных экзаменационным (по 10 вопросов на каждую из 10 областей знаний). (Резервный раздел)
- Практические задания: решение и разбор задач, аналогичных экзаменационным по всем разделам**

Цели обучения

- ▶ Получить представление об экзамене PMP® (Project Management Professional)
- ▶ Проработать и разобрать разные типы вопросов, аналогичных экзаменационным
- ▶ Выработать навык ответов на экзаменационные вопросы и исключения заведомо неправильных вариантов ответов
- ▶ Составить представление о правильных стратегиях подготовки и сдачи экзамена PMP®



**Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир**



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Навыки решения экзаменационных задач и ответов на вопросы
- ▶ Рекомендации по подготовке и сдаче экзамена PMP® от тренера-эксперта
- ▶ Доступ в личный кабинет с базой 600+ вопросов, аналогичных экзаменационным, для тренировки
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде, включая файл с ответами на вопросы, разобранными на тренинге
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY
- ▶ Глубокую отработку тестовых вопросов экзаменационного характера
- ▶ Доступ к электронному тренажеру PMP

Как проходит обучение

- ▶ 30% тренинга посвящено теоретическому изучению сложных вопросов стандарта PMBoK®, 70% – решению и разбору вопросов, аналогичных экзаменационным, а также анализу типовых ошибок
- ▶ Ответы на вопросы участников от тренера, сертифицированного PMP®
- ▶ Групповое обсуждение правильных стратегий подготовки и поведения на экзамене PMP®
- ▶ Самостоятельная проработка вопросов, аналогичных экзаменационным, в личном кабинете на PMP-тренажере после тренинга

Тренеры

Обучение проводится командой экспертов-практиков, обладающих глубокими теоретическими знаниями, опытом проведения подготовки к квалификационным экзаменам, а также международными квалификациями PMP®, IPMA

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Требования PMI к кандидатам на сдачу экзамена PMP®

- ▶ Наличие диплома о высшем образовании (профиль не важен)
- ▶ Наличие опыта работы в управлении проектами не менее **36 месяцев**
- ▶ Наличие обучения в области управления проектами не менее **35 PDU**

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



EY

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир