

Управление проектами в нефтегазовой отрасли

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

2 дня | 16 академических часов | 16 PDU

AEG

Программа тренинга

День 1

Модуль 1. Портфель проектов нефтегазовой компании назначение и основные характеристики

- ▶ Основные характеристики проекта. Особенности проекта по разработке и добыче нефти. Жизненный цикл проекта по разработке и добыче нефти и связь с системами менеджмента компании. Интегрированная система проектного управления нефтегазовой компании
- ▶ Управление активами и управление проектами. Жизненный цикл месторождения и жизненный цикл проекта по разработке и добыче нефти
- ▶ Портфель активов и портфель проектов в нефтяной компании. Управление портфелем проектов. Управление программами в нефтегазовой отрасли

Модуль 2. Управление портфелем нефтегазовых проектов

- ▶ Жизненный цикл и домены управления портфелем. Стадия планирования портфеля нефтегазовых проектов. Стадия исполнения портфеля. Стадия оптимизации портфеля
- ▶ Мониторинг и контроль портфеля. Домены управления портфелем. Стратегическое управление портфелем
- ▶ Роли в управлении портфелем. Роль менеджера портфеля. Роль спонсора портфеля. Роль офиса управления портфелем

День 2

Модуль 3. Стратегия нефтегазовой компании как основа портфельного управления

- ▶ Миссия и стратегия нефтегазовой компании
- ▶ Процесс разработки и реализации стратегии
- ▶ Формулирование и реализация стратегии
- ▶ Иерархия стратегий
- ▶ Сбалансированная система показателей
- ▶ Ключевые показатели эффективности
- ▶ Стратегия и портфель проектов

Модуль 4. Итоговая деловая игра - Портфель проектов нефтегазовой компании

- ▶ Разработка критериев оценки проектов
- ▶ Выбор проекта для реализации
- ▶ Балансировка портфеля
- ▶ Управление ресурсами внутри портфеля
- ▶ Управление изменениями на уровне проектов и портфеля в целом
- ▶ Подготовка отчетности перед стратегическим комитетом

Цели обучения

- ▶ Отработать практические навыки управления портфелем нефтегазовых проектов
- ▶ Изучить подходы к формированию портфелей проектов нефтяных и нефтесервисных компаний
- ▶ Изучить лучшие отраслевые практики
- ▶ Изучить особенности реализации этапов ЖЦП портфеля проектов в нефтегазовой сфере, основы моделирования портфеля проектов
- ▶ Ознакомиться с практиками создания Офисов управления портфелем проектов в нефтегазовых компаниях
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок при управлении портфелем проектов



Building a better
working world



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Системные знания и навыки управления портфелем нефтегазовых проектов на основе опыта ведущих мейджоров
- ▶ Навыки формирования и планирования портфеля проектов
- ▶ Навыки оценки и оптимизации портфеля проектов по срокам, затратам и трудозатратам
- ▶ Навыки балансировки и контроля хода выполнения портфеля
- ▶ Материалы в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

Обучение построено в форме бизнес-симуляции реального портфеля проектов нефтегазовой компании, что позволит участникам:

- ▶ полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, моделировании и др.
- ▶ выполнять практические задания по формированию портфеля, ранжированию проектов, балансировке портфеля проектов

- ▶ примерить на себя роль руководителя портфеля проектов, координировать работу команд проектов в составе портфеля
- ▶ отработать навыки формирования портфеля проектов
- ▶ получать обратную связь от эксперта по проектному управлению
- ▶ просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты
- ▶ задавать вопросы тренеру и получать практические рекомендации

Тренеры

Интенсивный тренинг проводит сертифицированный PMP® бизнес-тренер Академии бизнеса EY, имеющий богатый опыт работы в управлении проектами в реальном секторе.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

Служащие государственных органов, сотрудники нефтегазовых и сервисных компаний и их поставщики:

- ▶ действующие руководители проектов и сотрудники проектного офиса
- ▶ руководители подразделений, участвующих в проектах
- ▶ члены проектных команд

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

