

Проектные практики: управление портфелем проектов. Основные методы и инструменты

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия

2 дня | 16 академических часов
16 PDU

Программа тренинга

День 1

Модуль 1. Понятие портфеля и программы проектов. Задачи управления портфелем, программой и проектом (P3 Delivery)

- ▶ Что такое портфель проектов и управление портфелем? Бизнес-цели и организационное управление в рамках корпоративной системы управления портфелем и программой проектов
- ▶ Стратегия компании и управление портфелем проектов. Предпосылки создания портфеля и программы. Стратегическая роль портфеля и программ
- ▶ Обзор стандартов и фреймворков по управлению портфелем и программами

Модуль 2. Состав портфеля: программы, продукты, проекты, операционная деятельность

- ▶ Стратегические цели компании. Руководящие принципы
- ▶ Создание бизнес-кейса портфеля. Аппетит к стратегическим рискам. Назначение и компоненты
- ▶ Соотнесение программ, продуктов, проектов и операционной деятельности

Модуль 3. Структура и компоненты управления портфелем и программой проектов. Роль менеджера портфеля и менеджера программы

- ▶ Уровень зрелости компании и требования к портфелю. Принципы управления портфелем и программой проектов
- ▶ Компетенции менеджера портфеля и менеджера программы

- ▶ Ключевые заинтересованные стороны. Управление коммуникациями в портфеле и программы
- ▶ Факторы эффективного руководства портфелем. Структура руководства (Governance) портфелем и программой

День 2

Модуль 4. Управление жизненным циклом портфеля и программой проектов

- ▶ Жизненный цикл управления портфелем и программы проектов
- ▶ Общие принципы и требования. Разработка стратегических требований
- ▶ Устав портфеля и программы. Дорожная карта портфеля и программы
- ▶ Управление взаимозависимостями проектов в программе и достижение бизнес-ценности
- ▶ Оптимизация портфеля и соотнесение со стратегией организации
- ▶ Оптимизация программы проектов по ресурсам, выгодам и целям
- ▶ Планирование портфеля и программы проектов
- ▶ Мониторинг и контроль портфеля и программы проектов

Модуль 5. Управление ценностью портфеля и программы проектов. Метрики успешности

- ▶ Общие принципы и требования
- ▶ Согласование, обеспечение и реализация ценности
- ▶ Отчеты и аналитика производительности
- ▶ Критерии успешности портфеля и программы проектов

Цели обучения

- ▶ Отработать практические навыки управления портфелем и программой проектов организации
- ▶ Изучить подходы к формированию портфелей и программ проектов компаний и государственных организаций
- ▶ Изучить лучшие практики управления портфелем и программ проектов
- ▶ Изучить особенности реализации этапов жизненного цикла портфеля и программ проектов, освоить основы моделирования портфеля и программы проектов
- ▶ Ознакомиться с практиками создания Офисов управления портфелем и программ проектов в компаниях и организациях
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок при управлении портфелем и программ проектов



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Системные знания и навыки управления портфелем и программы проектов на основе опыта ведущих мировых компаний
- ▶ Навык формирования и планирования портфеля и программы проектов
- ▶ Навык оценки и оптимизации портфеля и программы проектов по срокам, затратам и трудозатратам
- ▶ Навык балансировки и контроля хода выполнения портфеля и программы проектов
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Бизнес-симуляция реального портфеля и программы проектов с выполнением практических заданий по формированию портфеля, ранжированию проектов, балансировке портфеля проектов под руководством преподавателя
- ▶ Вы сможете примерить на себя роль руководителя портфеля и программы проектов, координировать работу команд проектов в составе портфеля
- ▶ Участие в групповых заданиях, мозговых штурмах, голосованиях и др.

Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, ACCA DiplFR(Rus), CFA®, CIA®, CIMA®, DiplPSAS, IPMA®, MBA, MBTI®, PMP® и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

Участники проектной деятельности в корпоративном, частном и государственном секторе:

- ▶ действующие руководители проектов и сотрудники проектного офиса
- ▶ руководители подразделений, участвующих в проектах
- ▶ члены проектных команд

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании.

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



EY

Building a better
working world