

Риск-менеджмент

Академия бизнеса EY

Тренинг

2 дня | 16 академических часов

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

Программа тренинга

День 1

- ▶ Понятия «Риск» и «Неопределенность». Возможные исходы событий (наихудший/наилучший)
- ▶ COVID-19: вызовы и влияние на систему риск-менеджмента в организациях. Модель «Корона» диагностики рисков компании
- ▶ Модель «Три линии защиты»
- ▶ Уровни принятия решений в компании
- ▶ Развитие риск-культуры в организации. Роли, полномочия и ответственность
- ▶ Процесс управления рисками – системный подход. Интеграция процесса управления рисками в деятельность организации на всех уровнях
 - ▶ Стратегический уровень – стратегия, цели, риск-аппетит альтернативные стратегии
 - ▶ Управление рисками на операционном уровне
 - ▶ Взаимосвязь процесса УР со всеми процессами в организации
- ▶ Бизнес-процессы компании: описание, цели, владельцы процессов

Сквозное задание: описать часть бизнес-процесса

- ▶ Идентификация рисков. Методы идентификации рисков
- ▶ Правило формулирования рисков. Владельцы рисков
- ▶ Реестр рисков

Работа в командах

Сквозное задание: идентификация рисков на представленных бизнес-процессах

Составление реестра рисков

День 2

- ▶ Анализ рисков: Метод «5 почему», Диаграмма Ишикавы, Инструмент «Галстук-бабочка»
- ▶ Пример: Анализ одного из рисков с использованием инструмента «Галстук-бабочка»
- ▶ Оценка рисков
 - ▶ Качественные и количественные методы оценки рисков
- ▶ Формирование комплексного взгляда на риски
- ▶ Визуальное представление информации по рискам: карта рисков, тепловая карта, дэшборды по рискам

Работа в командах

Сквозное задание: провести качественную оценку идентифицированных рисков, построить карту рисков

- ▶ Стратегии реагирования на риски: принятие, уклонение, снижение, передача
- ▶ Остаточный, вторичный риск
- ▶ Информация и коммуникация в процессе риск-менеджмента

Работа в командах

Сквозное задание: выбор стратегий реагирования

- ▶ Мониторинг и отчетность по рискам

Выводы и рекомендации

Цели обучения

- ▶ Познакомится и изучить модель «Корона» для диагностики влияния COVID-19 на процессы организации
- ▶ Понять принципы построения риск-культуры в организации
- ▶ Подробно изучить процесс управления рисками в компании
- ▶ Понять роль, полномочия и ответственность каждого сотрудника в управлении рисками
- ▶ Изучить инструменты и методы идентификации и оценки рисков
- ▶ Научиться формировать отчетность по рискам



**Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир**



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Лучшие практики построения и внедрения риск-менеджмента
- ▶ Проверенные подходы к оценке эффективности процесса управления рисками
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде, включая образцы реестра рисков и карты рисков для использования в практической работе
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Интерактивное обучение, включающее примеры из практики и использование сквозного кейса
- ▶ Не менее 50% времени тренинга - выполнение и разбор практических заданий
- ▶ Рассмотрение международной практики проведения внутреннего аудита
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Фасилитация обсуждений и обмена опытом внутри группы

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями и CIA, ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители высшего и среднего звена
- ▶ Риск-менеджеры, внутренние аудиторы и контролеры
- ▶ Собственники бизнеса
- ▶ Независимые директора

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг по управлению рисками проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента