

Стратегия: турбулентная бизнес-среда и стратегический дрейф

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия

Тренинг

1 день | 8 академических часов

6 CPD-единиц | 7 CPE-часов



Программа тренинга

- ▶ Стратегическое планирование в быстро меняющейся бизнес-среде
 - ▶ Декомпозиция стратегии
 - ▶ Инструменты внутреннего и внешнего анализа бизнес-среды
 - ▶ PESTEL и SWOT-анализ
 - ▶ Модель пяти конкурентных сил Майкла Портера
 - ▶ Модель конкурентного ромба Майкла Портера для сравнительного анализа положения стран в глобальной конкуренции
 - ▶ Признаки успешных стратегий
 - ▶ BCG-матрица как инструмент для стратегического анализа и планирования
 - ▶ Стратегические часы Боумана как инструмент для определения стратегического позиционирования
 - ▶ Intrapreneurship и Entrepreneurship для использования стратегических возможностей и успешного внедрения инноваций. Адхократия (adhocracy)
 - ▶ Стратегический дрейф
 - ▶ Определение
 - ▶ Ранние индикаторы
 - ▶ Как не допустить стратегический дрейф?
 - ▶ Роль трансформационных лидеров
- Практический бизнес-кейс на определение ранних индикаторов стратегического дрейфа и методов реагирования на ситуацию**

Цели обучения

- ▶ Понять и оценить важность стратегии и стратегического планирования
- ▶ Разобраться в том, как анализировать бизнес-среду и определять конкурентное преимущество Вашего бизнеса
- ▶ Понять, что такое стратегический дрейф и что может служить ранним индикатором стратегического дрейфа
- ▶ Обсудить методы преодоления стратегического дрейфа



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ 6+ моделей для стратегического анализа и планирования
- ▶ 5 шагов к более динамичной стратегии
- ▶ Примеры лучших компаний
- ▶ Реальные примеры стратегических ошибок
- ▶ Ранние индикаторы стратегического дрейфа и методы предотвращения
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Обучение проходит в интерактивном формате с фокусом на практическое применение полученных знаний
- ▶ Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальные задания, игры
- ▶ Дает возможность задать вопросы тренеру и обсудить их индивидуально

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и менеджеры, принимающие участие в разработке стратегии
- ▶ Менеджеры, не имеющие специальных знаний по пяти разделам программы
- ▶ Собственники бизнеса

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента