

# Управление командой

Академия бизнеса EY

2 дня | 16 академических часов

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

## Программа тренинга

### День 1

#### Лидер и команда:

- ▶ Практическое упражнение: «Лидер или менеджер?»
- ▶ Пять ключевых факторов высокоэффективной команды П. Ленсиони. Их влияние на управление командой

#### Стили лидерства и командные роли:

- ▶ Четыре стиля управления командой: сильные и слабые стороны, выбор и применение каждого стиля
- ▶ Распределение ролей в команде для достижения наибольшей эффективности
- ▶ Диагностика собственной роли (тест по М. Белбину)
- ▶ Динамика развития команды
- ▶ Особенности каждого этапа и роль лидера на каждом из них

### День 2

#### Управление командной дискуссией:

- ▶ Здоровая дискуссия: выгоды и «подводные камни»
- ▶ Как управлять дискуссией в команде
- ▶ Стратегии поведения в конфликте: сильные и слабые стороны каждой стратегии
- ▶ Диагностика собственного поведения в конфликте (тест по Т. Килману)

#### Мотивация и вовлеченность:

- ▶ Уровни вовлеченности сотрудника в рабочий процесс
- ▶ Основные типы мотиваторов и их применение
- ▶ Диагностика собственных мотиваторов

#### Командная практика

## Цели обучения

Тренинг «Управление командой» позволит:

- ▶ Понять, как сделать из команды единый организм
- ▶ Осознанно управлять отношениями внутри команды
- ▶ Влиять на культуру и атмосферу внутри команды
- ▶ Играть роль лидера в команде, вести за собой к результату
- ▶ Научиться выбирать стиль лидерства, нужный в данный момент
- ▶ Повысить вовлеченность и сплоченность команды
- ▶ Развить чувство ответственности в команде
- ▶ Осознанно управлять распределенными и удаленными командами



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Новые знания и практики: 20+ проверенных приемов и техник управления командой, в том числе 4 стиля лидерства, 5 факторов высокоэффективной команды, 8 командных ролей
- ▶ Опыт взаимодействия в команде с анализом и обратной связью, возможность испытать теорию на практике
- ▶ Самодиагностику лидера: оцените открытость, ролевой профиль, стиль поведения в конфликте, мотиваторы
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса ЕУ

## Как проходит обучение

Обучение по управлению командой проходит в формате интерактивного тренинга с:

- ▶ Упражнениями, ролевыми играми и командными заданиями с дальнейшим анализом
- ▶ Возможностью получить новый опыт, задать волнующие Вас вопросы

## Тренеры

Тренинги по управлению командой проводят бизнес-тренеры Академии - бизнеса ЕУ.

Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:  
[academy@kz.ey.com](mailto:academy@kz.ey.com)

## Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и лидеры команд
- ▶ Менеджеры проектов
- ▶ Сотрудники HR

## Форматы участия

### Открытый формат

Обучение проводится по расписанию Академии бизнеса ЕУ с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента