

Логистика транспорта: мультимодальные грузоперевозки

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

Тренинг

2 дня | 16 академических часов

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

Программа тренинга

День 1

Введение

- ▶ Этапы развития логистики и транспортной отрасли
- ▶ Концепция управления цепями поставок
- ▶ Современные и традиционные цепи поставок
- ▶ Рынок логистических услуг, лидеры отрасли, ключевые принципы устойчивого развития
- ▶ Особенности транспортной системы стран ЕАЭС
- ▶ Транспортные стратегии, государственное регулирование отрасли, лицензирование
- ▶ Международные организации и ассоциации в транспортной отрасли
- ▶ Новый шелковый путь
- ▶ Виды транспорта и их особенности

Планирование логистики распределения

- ▶ Этапы планирования
- ▶ Внутренние и внешние факторы, учитываемые при планировании транспортировок
- ▶ Методы определения расположения складской сети
- ▶ Особенности стратегически-тактического уровня планирования в логистике транспорта
- ▶ Задачи операционного планирования в логистике транспорта

- ▶ SCOR-проектирование
- ▶ Построение системы контроллинга и мотивации
- ▶ Выбор способов транспортного обеспечения
- ▶ Аутсорсинг доставки, управление закупками услуг, решение 3 бизнес-кейсов «make or buy»
- ▶ Оптимизация первой и последней мили в доставке грузов
- ▶ Методы, определяющие решение о дальнейшей эксплуатации собственных грузовых транспортных средств
- ▶ Производственно-логистические цепочки
- ▶ Прогнозирование тарифов, связанных с доставкой грузов
- ▶ Методы, позволяющие осуществить технологические процессы грузоперевозки грузов: графоаналитический метод, ABC- и XYZ-анализы. Решение бизнес-кейса
- ▶ Межфункциональная и межорганизационная координация
- ▶ Pooling-система

День 2. Логистика транспорта. Мультимодальные грузоперевозки.

Часть 1

- ▶ Особенности договоров транспортно-экспедиционной деятельности, договор перевозки

- ▶ Виды грузов и транспортной тары, особенности перевозки
- ▶ Проектные, сверхтяжелые и сверхгабаритные грузы
- ▶ Перевоз скоропортящихся грузов
- ▶ Опасные грузы
- ▶ Мультимодальные и интермодальные перевозки
- ▶ Контейнерные перевозки
- ▶ Международное правовое регулирование различных видов транспорта и основной документооборот
- ▶ Правила INCOTERMS
- ▶ Страхование грузов при перевозке

Часть 2

- ▶ Виды моделирования логистических систем
- ▶ Современные IT-технологии в логистике распределения и управлении транспортировками
- ▶ Защита проектов, связанных с автоматизацией и цифровизацией логистических функций и операций в логистике распределения
- ▶ Интерактивная часть



Цели обучения

- ▶ Сформировать представление о возможностях, преимуществах применения методов и подходов SCM в логистике распределения
- ▶ Развить системное мышление менеджмента, управляющего процессами доставки коммерческих грузов
- ▶ Предоставить набор методов и подходов, позволяющих добиться эффективных результатов при управлении транспортировками и складскими операциями
- ▶ Предоставить актуальную информацию о текущих трендах в транспортной отрасли и современных IT-технологиях

Что вы получите в результате обучения

- ▶ Навыки для осуществления стратегически-тактического и операционного планирования в транспортной логистике в торгово-производственных компаниях
- ▶ Актуальную информацию о современных тенденциях в транспортной отрасли
- ▶ Разбор и решение бизнес-кейсов в логистике распределения, позволяющих закрепить материал
- ▶ Обзор современных технологий по автоматизации и цифровизации доставки грузов, рекомендации по внедрению проектов
- ▶ Набор методов и подходов в транспортной логистике, позволяющих увеличить уровень логистического сервиса и оптимизировать затраты в доставке грузов
- ▶ Материалы в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также профессиональными сертификациями.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Менеджмент, ответственный за управление цепями поставок
- ▶ Руководители логистики торговых, производственных компаний
- ▶ Менеджмент транспортных отделов, ВЭД и закупок логистических услуг

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

