

Риск-менеджмент

Академия бизнеса EY

Онлайн-тренинг

2 дня | 16 академических часов

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

Программа онлайн-тренинга

1 день (2 сессии по 2 астрон. часа)

Сессия 1

- Определения «Риск» и «Неопределенность». Возможные исходы событий (наихудший/наилучший)
- COVID-19: вызовы и влияние на систему риск-менеджмента в организациях. Модель «Корона» диагностики рисков компании
- «Три линии защиты»
- Уровни принятия решений в компании
- Развитие риск-культуры в организации. Роли, полномочия и ответственность
- Процесс управления рисками – системный подход. Интеграция процесса управления рисками в деятельность организации на всех уровнях
 - Стратегический уровень – стратегия, цели, риск-аппетит альтернативные стратегии
 - Управление рисками на операционном уровне
 - Взаимосвязь процесса УР со всеми процессами в организации
- Бизнес-процессы компании: описание, цели, владельцы процессов

Самостоятельная работа между сессиями

Работа в командах

Сквозное задание: нарисовать часть бизнес-процесса

Сессия 2

- Презентация самостоятельной работы с обратной связью от преподавателя
- Идентификация рисков. Методы идентификации рисков
- Правило формулирования рисков. Владельцы рисков
- Реестр рисков

Работа в командах

Сквозное задание: идентификация рисков на представленных бизнес-процессах

Самостоятельная работа между сессиями

Сквозное задание: составить реестр рисков

2 день (2 сессии по 2 астрон. часа)

Сессия 1

- Презентация самостоятельной работы с обратной связью от преподавателя
- Анализ рисков: Метод «5 почему», Диаграмма Ишикавы, Инструмент «Галстук-бабочка»
- Пример: Анализ одного из рисков с использованием инструмента «Галстук-бабочка»
- Оценка рисков
 - Качественные и количественные методы оценки рисков
- Формирование комплексного взгляда на риски
- Визуальное представление информации по рискам: карта рисков, тепловая карта, дэшборды по рискам

Работа в командах

Сквозное задание: провести качественную оценку идентифицированных рисков, построить карту рисков

Сессия 2

- Стратегии реагирования на риски: принятие, уклонение, снижение, передача
- Остаточный, вторичный риск
- Информация и коммуникация в процессе риск-менеджмента

Работа в командах

Сквозное задание: выбор стратегий реагирования

- Мониторинг и отчетность по рискам

Выводы и рекомендации

Цели обучения

Онлайн-тренинг позволит:

- Познакомится и изучит модель «Корона» для диагностики влияния COVID-19 на процессы организации
- Понять принципы построения риск-культуры в организации
- Подробно изучить процесс управления рисками в компании
- Понять роль, полномочия и ответственность каждого сотрудника в управлении рисками
- Изучить инструменты и методы идентификации и оценки рисков



EY

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- Практические кейсы, построенные на выбранных самими слушателями процессах
- Материалы тренинга в электронном виде
- Интегрирующий кейс, в рамках которого Вы самостоятельно пройдете через основные этапы управления рисками
- Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

На онлайн-тренинге Академии бизнеса EY реализована возможность:

- Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- Участвовать из любой точки мира

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CIA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- Риск-менеджеры
- Внутренние контролеры
- Руководители среднего и высшего звена
- Сотрудники любых подразделений компании

Форматы участия

Открытый формат

Онлайн-тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY.

Корпоративный формат

Программа онлайн-тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- Предварительный анализ потребностей в обучении
- Определение целей и задач
- Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- Отчет о результатах обучения по запросу клиента