

Оценка и индикаторы эффективности системы внутреннего контроля

Академия бизнеса EY

Онлайн-практикум

1 день | 5.3 академических часа |

3 CPE-единицы | 4 CPD-часа

Программа онлайн-практикума

1 сессия (2 часа)

«Оценка эффективности СВК»

- ▶ Оценка эффективности СВК по модели COSO «Внутренний контроль»:
 - ▶ по компонентам и принципам
 - ▶ по совместному функционированию всех компонентов
- ▶ Анализ дизайна контрольных процедур

Практические задания:

- ▶ Оценка эффективности СВК по компонентам
- ▶ Определение эффективности функционирования СВК в целом

2 сессия (2 часа)

«Ключевые индикаторы контроля и взаимосвязь KPI, KRI, KCI»

- ▶ Показатели эффективности контрольных процедур
- ▶ Определения KPI, KRI и KCI
- ▶ Ключевые индикаторы контроля (KCI):
 - ▶ роль, разработка и внедрение
 - ▶ основные преимущества использования и мониторинга KCI
- ▶ Взаимосвязь KPI, KRI и KCI

Практическое задание: Определение и разработка KCI

Цели обучения

- ▶ Сформировать подходы к оценке эффективности СВК
- ▶ Проработать на практических примерах индикаторы контроля (KCI) и их влияние на достижение целей бизнес-процессов
- ▶ Систематизировать личный опыт в понимании взаимосвязи: цель-риски-контроль
- ▶ Определить влияние взаимосвязи KPI-KRI-KCI на функционирование СВК
- ▶ Получить шаблоны для проведения оценки эффективности и документирования оценки СВК в формате MS Excel
- ▶ Услышать мнение экспертов



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Ключевые компетенции, необходимые для оценки эффективности контролей и СВК в целом
- ▶ Отработанные на практике подходы внедрения показателей рисков и контролей и понимание их взаимосвязи
- ▶ Рабочие шаблоны оценки СВК в формате MS Excel
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-практика
- ▶ Материалы практикума в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

На онлайн-практикуме Академии бизнеса EY реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы практикума, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Проводить время с пользой, при этом экономя время и ресурсы
- ▶ Участвовать из любой точки мира

Тренеры

Практикум проводят тренеры-практики Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CIA, CIMA, и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители всех «трех линий защиты»
- ▶ Сотрудники, которые разрабатывают, внедряют внутренний контроль и проводят анализ, оценку эффективности СВК в компании

Форматы участия

Открытый формат

Онлайн-практикум проводится по расписанию Академии бизнеса EY.

Корпоративный формат

Программа онлайн-практикума может быть адаптирована и проведена специально для вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента